

平成 21 年度 事業報告書

学校法人 白百合学園
白百合女子大学

I. 大学の概要

白百合女子大学の概要

学校法人白百合学園は、明治 11 年（1878 年）に来日した 3 人のフランス人修道女が函館に修道院を創設したことに始まります。その後、明治 14 年（1881 年）東京・神田猿樂町に学校を設立し、以来 1 世紀以上に亘り、シャルトル聖パウロ修道女会の運営により学校教育を行っています。

白百合女子大学（以下本学という。）の前身である白百合短期大学は、昭和 25 年（1950 年）に設置され、昭和 40 年（1965 年）には四年制大学に移行して、東京・調布の地にキャンパスを構えました。

本学は、キリスト教のカトリシズムの伝統による人格形成を基本理念とし、知性と感性との調和のとれた女性の育成を目指しています。そのため、四年制大学移行後も、カトリック精神にもとづく少人数教育の実践を基礎として、カリキュラムや教育施設を拡充してきました。

現在、学部は、国語国文学科、フランス語フランス文学科、英語英文学科、児童文化学科（児童文学・文化専攻、発達心理学専攻）を有し、高いレベルの教育が実施されています。また、学生の探究心や向上心を刺激する多彩なプログラムも用意されており、それぞれの夢の実現や自己のさらなる可能性を広げる機会を積極的に提供しています。留学制度は、特にフランス語フランス文学科と英語英文学科の学生に利用され、毎年多数の短期語学研修・長期留学者が海外で知見を深めつつ、その語学力に磨きをかけています。さらに、幼稚園・小学校・中学校・高等学校のそれぞれの教員免許取得を目指す教職課程を整備し、保育士・司書・司書教諭といった資格取得プログラムも展開されています。

平成 2 年（1990 年）には、学部における学術研究を基礎に、さらに深い学識と高い研究能力を養い、文化の向上と社会の福祉に寄与することを目的として、大学院も設置されました。現在では、学部の専門教育と密接に連携する修士課程 5 専攻・博士課程 3 専攻が整い、実践的な分野で活躍しうる高度の知見を備えた専門家を社会に輩出しています。

今後は、卒業生に対する高い社会的評価を支えに、変化する社会と時代の要請に応えるため、キャリア支援にも力を注ぎ、それぞれの個性を生かした能力を発揮できる女性を、社会に送り出していきたいと考えています。

II. 事業の概要

【教学改革の推進状況】

- ① F D活動として、学生、教員、職員による「よりよい授業づくりのための懇談会」を前年度に引き続き実施したほか、専任教員の一部授業において授業改善の為の学生アンケートを試行した。
- ② 一般外国語教育に求められているカリキュラム展開、及びその組織・運営などの実施体制について検討。
- ③ 平成 22 年度入試から、一般入試において「試験日自由選択制」を導入、受験機会の拡大を図る。
- ④ 入学前教育・初年次教育などを含む導入教育の実施計画を策定し、全学横断的な取り組みを開始。
- ⑤ 大学院における教学運営の円滑化を図るべく「大学院専門委員会」を設置し、教学改革の議論を開始。
- ⑥ 隔年実施とされている「学生生活満足度調査」を実施し、1) 大学生生活全般、2) 施設・設備、3) 事務窓口サービス、4) キャンパスライフ、5) 卒業後の進路について、学生からの回答を得て集計結果を大学Webサイトに公表した。
- ⑦ 「e-システム（電子ポートフォリオ）を活用したキャリア力の養成」プログラムが、文部科学省の平成 21 年度大学教育・学生支援推進事業（学生支援推進プログラム）に採択される。
- ⑧ キャリア支援課職員による相談体制の補完機能として、キャリアカウンセラーを増員、また就職活動の合間に利用出来る学外相談窓口を都内複数箇所に設置するなどキャリア支援体制を拡充した。
- ⑨ 卒業予定者を対象としたキャリア発達に関するアンケートを実施、在學生に実施したキャリア形成に関するアンケートと合せて意識等を調査、集計、分析しキャリア支援プログラムの改善に努めた。

【施設・設備等に関する主な事業の状況】

- ① 11 号館が平成 21 年 9 月に完成。学生食堂の充実と、教務部・学生部の統一配置による学生への利便性向上を目指したもので、1 階にカフェテリア、2 階に事務フロア、3 階に多目的に利用できるクララホールを配置。
- ② 学内の放送設備と火災報知システムを更新。設備機器の老朽化と 11 号館建設に対応したもの。
- ③ 全教室のマルチメディア化事業の一環として、本館地階の R 9012、R 9013 の 2 教室の A V 設備と教室システムを整備。
- ④ 経年劣化により不具合が生じていたチャペルの調光装置、及び講堂の据付型カメラを更新。
- ⑤ 来年度に予定している 1 号館・図書館の耐震補強工事に向けて、当該建物の耐震診断と耐震補強工事設計を実施。

Ⅲ. 財務の概要

1. 決算の概要

平成 21 年度決算の消費収支における帰属収支差額は 159 百万円と、前年度に比べ 32 百万円の増加となった。一方、消費収支差額は前年度に比べ、支出超過額が 214 百万円増加し、476 百万円の支出超過となった。

これは前年度より建設を開始した 11 号館の竣工により、建物と付帯設備等の基本金組入れ額が単年度で増加したことが主な要因である。

資金収支では次年度繰越支払資金が 2,294 百万円と、前年比で 266 百万円増加しているが、これは次年度に計画している 1 号館・図書館の耐震補強工事に備え、特定資産から資金の繰入れを行い翌年度の支払資金を厚くしたものである。

資産状況では、総資産額は 23,416 百万円で前年度に比べ 69 百万円増加した。負債の部は前受金、未払金など前年から 90 百万円減少し 2,651 百万円となった。基本金の部は新規建物の完成に伴う基本金への組入れなどにより 20,869 百万円となり、前年より 635 百万円増加した。消費収支差額の部は、前年度の繰越消費収入超過額が 371 百万円、本年度の支出超過額が 476 百万円、差引き 104 百万円を翌年度繰越消費支出超過として計上した。基本金と消費収支差額の合計額は 20,765 百万円で、総資産に占める割合（自己資金構成比率）は 88.7%となった。

（ここに掲載する財務状況は白百合女子大学単体の財務状況であり、本学を含めた法人全体の財務状況につきましては学校法人白百合学園のホームページ『<http://shirayuri-gakuen.ac.jp/data/index.html>』をご覧ください）

資金収支計算書

平成21年4月1日から
平成22年3月31日まで

(単位 円)

収入の部				
科目	予算	決算	差異	備考
学生生徒等納付金収入	2,548,182,000	2,548,182,000	0	入学金、授業料などの納付金収入。 ※1
手数料収入	73,554,000	73,429,300	124,700	入学検定料、証明手数料、試験料収入など ※2
寄付金収入	17,040,000	17,676,290	△ 636,290	教育環境整備寄付金、卒業生寄付金など
補助金収入	225,169,000	225,169,000	0	
国庫補助金収入	223,969,000	223,969,000	0	
地方公共団体補助金収入	0	0	0	
その他補助金収入	1,200,000	1,200,000	0	学術研究振興資金の交付金
資産運用収入	240,010,000	240,894,465	△ 884,465	公社債配当金、預金利息、施設使用料収入など
資産売却収入	100,054,000	100,054,000	0	投資有価証券の売却による収入
事業収入	99,000,000	98,858,650	141,350	主に学生寮の寮費収入
雑収入	106,625,926	107,202,891	△ 576,965	主に退職金財団からの交付金収入など
借入金等収入	0	0	0	
前受金収入	1,800,470,000	1,777,196,400	23,273,600	新入生、在学生に係る翌年度分の授業料など
その他の収入	583,138,000	581,195,309	1,942,691	資産引当特定資産からの繰入収入、預り金など ※3
資金収入調整勘定	△ 1,872,852,600	△ 1,871,564,000	△ 1,288,600	前期末前受金や当年度末未収入金などの調整勘定
前年度繰越支払資金	2,027,692,175	2,027,692,175		前年度から繰越された現金預金
収入の部合計	5,948,082,501	5,925,986,480	22,096,021	

支出の部				
科目	予算	決算	差異	備考
人件費支出	1,855,900,000	1,855,619,440	280,560	専任・非常勤教職員の人件費支出 ※4
教育研究経費支出	475,635,000	474,834,820	800,180	教育研究活動に係る経費支出
管理経費支出	305,943,000	305,441,965	501,035	教育研究経費以外の経費支出 ※5
借入金等利息支出	0	0	0	
借入金等返済支出	0	0	0	
施設関係支出	570,760,000	569,800,305	959,695	建物、構築物の取得などに係る支出 ※6
設備関係支出	155,350,000	150,835,996	4,514,004	機器備品、図書などの取得に係る支出 ※7
資産運用支出	0	0	0	
その他の支出	304,211,100	301,908,904	2,302,196	預り金、前期末未払金、前払い金など
[予備費]	(22,620,000)			
	27,380,000		27,380,000	
資金支出調整勘定	△ 20,394,428	△ 26,693,198	6,298,770	前期末前払金や期末未払金などの調整勘定
次年度繰越支払資金	2,273,297,829	2,294,238,248	△ 20,940,419	来年度への繰越する現金預金
支出の部合計	5,948,082,501	5,925,986,480	22,096,021	

注記

- ※1: 入学金収入210百万円、授業料収入ほか2,338百万円
 ※2: 入学検定料70百万円、証明手数料2百万円
 ※3: 資産引当特定資産からの繰入収入400百万円
 ※4: 教職員人件費1,746百万円、退職金109百万円

- ※5: 学校法人白百合学園法人本部への法人負担金支出77百万円を含む
 ※6: 建物66百万円、構築物3百万円、建設仮勘定499百万円
 ※7: 教育研究用機器備品72百万円、その他の機器備品51百万円、図書27百万円

消費収支計算書

平成21年4月1日から
平成22年3月31日まで

(単位 円)

消費収入の部				
科目	予算	決算	差異	備考(資金収支計算書と異なる点など)
学生生徒等納付金	2,548,182,000	2,548,182,000	0	
手数料	73,554,000	73,429,300	124,700	
寄付金	22,040,000	22,895,962	△ 855,962	寄贈図書などの現物寄付が含まれる ※1
補助金	225,169,000	225,169,000	0	
国庫補助金	223,969,000	223,969,000	0	
地方公共団体補助金	0	0	0	
その他補助金	1,200,000	1,200,000	0	
資産運用収入	240,010,000	240,894,465	△ 884,465	
資産売却差額	134,000	134,000	0	資産売却収入が当該資産の簿価を超過する際の超過額
事業収入	99,000,000	98,858,650	141,350	
雑収入	106,625,926	107,413,657	△ 787,731	※2
帰属収入合計	3,314,714,926	3,316,977,034	△ 2,262,108	
基本金組入額合計	△ 650,000,000	△ 635,872,592	△ 14,127,408	第1号基本金組入れ635百万円
消費収入の部合計	2,664,714,926	2,681,104,442	△ 16,389,516	
消費支出の部				
科目	予算	決算	差異	備考(資金収支計算書と異なる点など)
人件費	1,844,500,000	1,844,355,766	144,234	退職給与引当金繰入額76百万円が含まれる
教育研究経費	917,035,000	916,202,708	832,292	減価償却費441百万円が含まれる
管理経費	370,643,000	369,898,707	744,293	減価償却費64百万円が含まれる
借入金等利息	0	0	0	
資産処分差額	24,840,000	24,828,205	11,795	簿価が資産売却収入を超過する際の差額、除却損など ※3
徴収不能額	1,850,000	1,850,000	0	学納金の徴収不能
[予備費]	(31,760,000)			
	18,240,000		18,240,000	
消費支出の部合計	3,177,108,000	3,157,135,386	19,972,614	
当年度消費支出超過額	512,393,074	476,030,944		
前年度繰越消費収入超過額	371,264,796	371,264,796		
基本金取崩額	0	0		
翌年度繰越消費支出超過額	141,128,278	104,766,148		

注記

※1: 特別寄付金17百万円、現物寄付金5百万円

※2: 私立大学退職金財団交付金82百万円、受託研究費4百万円、
本部援助金2百万円、著作権印税1百万円、その他の雑収入16百万円

※3: 備品処分差額15百万円、設備処分差額8百万円

貸借対照表

平成22年3月31日

(単位 円)

資産の部			
科目	本年度末	前年度末	増減
固定資産	20,943,205,615	21,260,579,711	△ 317,374,096
有形固定資産	13,189,478,322	12,993,066,355	196,411,967
土地	3,454,020,720	3,454,020,720	0
建物	7,182,504,561	6,584,050,133	598,454,428
建設仮勘定	19,530,000	440,269,000	△ 420,739,000
その他の有形固定資産	2,533,423,041	2,514,726,502	18,696,539
その他の固定資産	7,753,727,293	8,267,513,356	△ 513,786,063
流動資産	2,473,112,009	2,086,615,448	386,496,561
現金預金	2,294,238,248	2,027,692,175	266,546,073
その他の流動資産	178,873,761	58,923,273	119,950,488
資産の部合計	23,416,317,624	23,347,195,159	69,122,465

負債の部			
科目	本年度末	前年度末	増減
固定負債	694,232,257	705,495,931	△ 11,263,674
長期借入金	0	0	0
その他の固定負債	694,232,257	705,495,931	△ 11,263,674
流動負債	1,957,725,017	2,037,180,526	△ 79,455,509
短期借入金	0	0	0
その他の流動負債	1,957,725,017	2,037,180,526	△ 79,455,509
負債の部合計	2,651,957,274	2,742,676,457	△ 90,719,183

基本金の部			
科目	本年度末	前年度末	増減
第1号基本金	20,712,126,498	20,076,253,906	635,872,592
第2号基本金	0	0	0
第3号基本金	0	0	0
第4号基本金	157,000,000	157,000,000	0
基本金の部合計	20,869,126,498	20,233,253,906	635,872,592

消費収支差額の部			
科目	本年度末	前年度末	増減
年度消費支出準備金	0	0	0
翌年度繰越消費収入超過額	△ 104,766,148	371,264,796	△ 476,030,944
消費収支差額の部合計	△ 104,766,148	371,264,796	△ 476,030,944

科目	本年度末	前年度末	増減
負債の部、基本金の部及び消費収支差額の部合計	23,416,317,624	23,347,195,159	69,122,465

財産目録

平成22年3月31日現在

I 資産総額	23,416,317,624円
内 基本財産	13,192,650,017円
運用財産	10,223,667,607円
収益事業用財産	0円
II 負債総額	2,651,957,274円
III 正味財産	20,764,360,350円

区 分	金 額
資産額	
1 基本財産	
土地	55,293.46m ² 3,454,020,720円
建物	36,040.23m ² 7,182,504,561円
図書	260,422冊 1,648,053,027円
教具・校具・備品	2,346点 696,046,887円
建設仮勘定	19,530,000円
その他	192,494,822円
2 運用財産	
現金預金	2,294,238,248円
その他	7,929,429,359円
3 収益事業財産	0円
資産総額	23,416,317,624円
負債額	
1 固定負債	
長期借入金	0円
その他	694,232,257円
2 流動負債	
短期借入金	0円
その他	1,957,725,017円
負債総額	2,651,957,274円
正味財産(資産総額－負債総額)	20,764,360,350円

2. 経年比較

(1) 資金収支計算書

(単位: 円)

収入の部	2005年度(平17)	2006年度(平18)	2007年度(平19)	2008年度(平20)	2009年度(平21)
学生生徒等納付金収入	2,601,580,000	2,647,784,000	2,579,544,400	2,570,545,000	2,548,182,000
手数料収入	84,723,500	89,409,170	73,197,000	66,279,385	73,429,300
寄付金収入	21,142,565	20,681,036	16,032,222	15,726,846	17,676,290
補助金収入	263,914,000	278,210,000	239,861,000	215,812,000	225,169,000
資産運用収入	429,781,644	425,403,877	422,070,787	299,126,570	240,894,465
資産売却収入	300,000,000	166,000,000	0	0	100,054,000
事業収入	100,737,119	110,302,470	109,023,697	96,695,498	98,858,650
雑収入	54,208,424	84,449,725	116,670,128	66,461,258	107,202,891
借入金等収入	0	0	0	0	0
前受金収入	694,988,200	670,061,800	1,823,302,400	1,826,294,600	1,777,196,400
その他の収入	92,155,131	99,156,938	104,583,566	230,044,402	581,195,309
資金収入調整勘定	△ 678,008,700	△ 787,938,716	△ 771,923,100	△ 1,872,218,400	△ 1,871,564,000
前年度繰越支払資金	603,177,564	770,563,725	824,641,821	1,794,140,158	2,027,692,175
収入の部合計	4,568,399,447	4,574,084,025	5,537,003,921	5,308,907,317	5,925,986,480

支出の部	2005年度(平17)	2006年度(平18)	2007年度(平19)	2008年度(平20)	2009年度(平21)
人件費支出	1,650,705,138	1,713,258,351	1,812,868,277	1,823,174,267	1,855,619,440
教育研究経費支出	613,132,764	622,592,641	583,987,822	502,836,130	474,834,820
管理経費支出	308,538,924	279,538,749	305,071,772	308,278,790	305,441,965
借入金等利息支出	0	0	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0	0	0
施設関係支出	325,626,636	635,888,750	521,729,068	475,051,386	569,800,305
設備関係支出	100,887,163	196,446,282	248,630,124	170,210,451	150,835,996
資産運用支出	800,000,000	300,000,000	300,000,000	10,000,000	0
その他の支出	42,189,358	43,014,562	48,588,899	65,093,028	301,908,904
資金支出調整勘定	△ 43,244,261	△ 41,297,131	△ 78,012,199	△ 73,428,910	△ 26,693,198
次年度繰越支払資金	770,563,725	824,641,821	1,794,140,158	2,027,692,175	2,294,238,248
支出の部合計	4,568,399,447	4,574,084,025	5,537,003,921	5,308,907,317	5,925,986,480

(2) 消費収支計算書

(単位: 円)

消費収入の部	2005年度(平17)	2006年度(平18)	2007年度(平19)	2008年度(平20)	2009年度(平21)
学生生徒等納付金	2,601,580,000	2,647,784,000	2,579,544,400	2,570,545,000	2,548,182,000
手数料	84,723,500	89,409,170	73,197,000	66,279,385	73,429,300
寄付金	21,551,592	20,870,990	16,319,399	18,419,699	22,895,962
補助金	263,914,000	278,210,000	239,861,000	215,812,000	225,169,000
資産運用収入	429,781,644	425,403,877	422,070,787	299,126,570	240,894,465
資産売却差額	0	0	0	0	134,000
事業収入	100,737,119	110,302,470	109,023,697	96,695,498	98,858,650
雑収入	54,208,424	84,468,455	116,670,128	66,470,031	107,413,657
帰属収入合計	3,556,496,279	3,656,448,962	3,556,686,411	3,333,348,183	3,316,977,034
基本金組入額合計	0	△ 140,143,725	△ 201,836,705	△ 389,019,661	△ 635,872,592
消費収入の部合計	3,556,496,279	3,516,305,237	3,354,849,706	2,944,328,522	2,681,104,442

消費支出の部	2005年度(平17)	2006年度(平18)	2007年度(平19)	2008年度(平20)	2009年度(平21)
人件費	1,641,043,554	1,714,534,872	1,817,045,979	1,826,636,763	1,844,355,766
教育研究経費	1,076,153,072	1,092,270,278	1,085,195,759	987,390,690	916,202,708
管理経費	331,845,435	302,247,022	330,262,963	353,479,049	369,898,707
資産処分差額	229,331,645	248,059,235	83,910,184	36,600,276	24,828,205
徴収不能額	1,350,000	550,000	0	1,670,000	1,850,000
消費支出の部合計	3,279,723,706	3,357,661,407	3,316,414,885	3,205,776,778	3,157,135,386
当年度消費収支超過額	276,772,573	158,643,830	38,434,821	△ 261,448,256	△ 476,030,944
前年度繰越消費収支超過額	△ 230,834,351	435,634,401	594,278,231	632,713,052	371,264,796
基本金取崩額	389,696,179	0	0	0	0
翌年度繰越消費収支超過額	435,634,401	594,278,231	632,713,052	371,264,796	△ 104,766,148

(3)貸借対照表

(単位:円)

資産の部	2005年度(平17)	2006年度(平18)	2007年度(平19)	2008年度(平20)	2009年度(平21)
固定資産	20,499,396,715	20,713,438,286	21,173,514,343	21,260,579,711	20,943,205,615
有形固定資産	12,804,521,750	12,749,124,804	12,910,459,924	12,993,066,355	13,189,478,322
土地	3,763,032,120	3,454,020,720	3,454,020,720	3,454,020,720	3,454,020,720
建物	6,732,860,000	6,773,509,983	6,880,902,478	6,584,050,133	7,182,504,561
建設仮勘定	0	150,000,000	100,000,000	440,269,000	19,530,000
その他の有形固定資産	2,308,629,630	2,371,594,101	2,475,536,726	2,514,726,502	2,533,423,041
その他の固定資産	7,694,874,965	7,964,313,482	8,263,054,419	8,267,513,356	7,753,727,293
流動資産	886,327,618	955,559,831	1,929,755,712	2,086,615,448	2,473,112,009
現金預金	770,563,725	824,641,821	1,794,140,158	2,027,692,175	2,294,238,248
その他の流動資産	115,763,893	130,918,010	135,615,554	58,923,273	178,873,761
資産の部合計	21,385,724,333	21,668,998,117	23,103,270,055	23,347,195,159	23,416,317,624
負債の部					
固定負債	696,579,212	697,855,733	702,033,435	705,495,931	694,232,257
長期借入金	0	0	0	0	0
その他の固定負債	696,579,212	697,855,733	702,033,435	705,495,931	694,232,257
流動負債	751,256,905	734,466,613	1,924,289,323	2,037,180,526	1,957,725,017
短期借入金	0	0	0	0	0
その他の流動負債	751,256,905	734,466,613	1,924,289,323	2,037,180,526	1,957,725,017
負債の部合計	1,447,836,117	1,432,322,346	2,626,322,758	2,742,676,457	2,651,957,274
基本金の部					
第1号基本金	19,345,253,815	19,485,397,540	19,687,234,245	20,076,253,906	20,712,126,498
第4号基本金	157,000,000	157,000,000	157,000,000	157,000,000	157,000,000
基本金の部合計	19,502,253,815	19,642,397,540	19,844,234,245	20,233,253,906	20,869,126,498
消費収支差額の部					
翌年度繰越消費収入超過額	435,634,401	594,278,231	632,713,052	371,264,796	△ 104,766,148
消費収支差額の部合計	435,634,401	594,278,231	632,713,052	371,264,796	△ 104,766,148
負債の部、基本金の部及び消費収支差額の部合計	21,385,724,333	21,668,998,117	23,103,270,055	23,347,195,159	23,416,317,624

3.主な財務比率比較

(単位%)

比率名	算式	2005年度末 (平17)	2006年度末 (平18)	2007年度末 (平19)	2008年度末 (平20)	2009年度末 (平21)
帰属収支差額比率	$\frac{\text{帰属収入}-\text{消費支出}}{\text{帰属収入}}$	7.78	8.17	6.75	3.82	4.81
消費収支比率	$\frac{\text{消費支出}}{\text{消費収入}}$	92.21	95.48	98.85	108.87	117.75
学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{帰属収入}}$	73.15	72.41	72.52	77.11	76.82
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{帰属収入}}$	46.14	46.89	51.08	54.79	55.60
教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{帰属収入}}$	30.25	29.87	30.51	29.62	27.62
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{帰属収入}}$	9.33	8.26	9.28	10.60	11.15
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	117.97	130.10	100.28	102.42	126.32
負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{自己資金*1}}$	7.26	7.07	12.82	13.31	12.77
自己資金構成比率	$\frac{\text{自己資金}}{\text{総資金*2}}$	93.22	93.38	88.63	88.25	88.67
基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	100	100	100	99.86	99.98

*1 自己資金＝基本金+消費収支差額

*2 総資金＝負債+基本金+消費収支差額